

An aerial photograph of a dam construction site. A large green crane with 'BDX' and 'N' markings is positioned on a concrete structure. A brick building is visible in the background. A white pickup truck is parked in the foreground. The dam's spillway is visible on the left, with water flowing over it. The surrounding area is lush with green vegetation and a body of water is visible in the upper right.

# 2021

KATTERNÖ-YHTIÖIDEN VUOSIKERTOMUS





**Kansikuvassa Kattilankosken vesivoimalaitos Evijärvellä. Vuonna 1979 rakennettu voimalaitos on nyt kunnostettu ja pyörii vastapuhdistetun koneiston ja modernin automaation avulla.**

**Kevättalvella 2022 otetut ilmakuvat Herrforsin jakelualueen eri paikkakunnista.**

## SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	
<b>Ennätystulos epävarmassa maailmassa</b> . . . . .	5
Katternö-konserni   <b>Paikallinen ankkurointi</b> . . . . .	7
Talous   <b>Haastava hintatilanne</b> . . . . .	9
Avainluvut   <b>Katternö-konserni 2021 lukuina</b> . . . . .	9
Sähkönmyynti, sähköntuotanto ja kaukolämpö	
<b>Vuosi, jolloin hinnat kohosivat pilviin</b> . . . . .	11
Sähköverkko   <b>Tuulivoimaliittymien ennätysvuosi</b> . . . . .	15
HR ja henkilökunta   <b>Hyvinvointi luo menestystä</b> . . . . .	19
Digitaaliset ratkaisut   <b>Uusi järjestelmä käytössä</b> . . . . .	21
Asiakkailta loistava arvosana . . . . .	23
Pieni mutta parempi. . . . .	23
Vuoden aikana tapahtunutta. . . . .	24
Kartta, Katternöryhmän toiminta-alue . . . . .	26

## TILINPÄÄTÖKSET

<b>Katternö-konserni</b> . . . . .	28
Hallituksen toimintakertomus, tilintarkastus- kertomus, konsernituloslaskelma ja konsernitase	
<b>Herrfors-konserni</b> . . . . .	34
Konsernituloslaskelma ja konsernitase, emoyhtiön tuloslaskelma ja tase, eritetty tilinpäätös muulle sähkötoiminnalle ja verkkotoiminnalle	
<b>Perhonjoki-konserni</b> tuloslaskelma ja tase . . . . .	42
Hallituksien jäsenet . . . . .	44





# Ennätystulos epävarmassa maailmassa

**VIIMEISET KAKSI VUOTTA** ovat olleet energia-alalla poikkeukselliset niin Suomessa kuin koko Euroopassa. Sähkön markkinahinnan vuosikeskiarvo oli Suomessa 28 €/MWh v. 2020 ja 72 €/MWh v. 2021 – ensimmäinen ennätysalhainen ja toinen ennätyskorkea. Käytännössä kaikki sähkönhintaan vaikuttavat tekijät vaikuttivat samansuuntaisesti v. 2021. Nyt näemme ensimmäistä kertaa vakavasti EU:n ja Suomen poliitikkojen kuluneen 10 vuoden aikana tekemien energiapolitiittisten päätösten vaikutukset. Edellisvuosi oli tuuli- ja vesivoiman osalta vaatimaton, joten suuri osa sähköstä oli tuotava muualta. Tästä syystä sähkön hinnat Suomessa olivat ison osan vuodesta kytköksissä Keski-Euroopan huomattavasti korkeampiin sähkön hintoihin, mitkä ovat pääasiassa perua Saksan ydinvoiman alasajosta ja sen suunnitellusta korvaamisesta osittain Venäjän fossiilisella kaasulla. Saksan sähkön hinnat ovat nousseet aivan uudelle tasolle hiilidioksidiverotuksen eli päästöoikeuksien noususta yli 1 000 % viitenä viime vuonna. Emme kirjoitushetkellä tiedä, mitä Ukrainan sota merkitsee Venäjän kaasutoimituksille. Vielä vähemmän tiedämme mahdollisten korvaavien polttoaineiden hintatasaista ja niiden vaikutuksista sähkön hintoihin.

**ENERGIA-ALAN MYLLERRYKSISTÄ** ja epävarmasta maailmantilanteesta huolimatta emme ole tehneet Katternö-konsernin pitkän aikavälin strategiaan suuria muutoksia. Jatkamme uusiutuvan sähköntuotannon osuuden lisäämistä merkittävällä panostuksella uuteen tuulivoimaan. Otimme Puhuri-osakkuusyhtiömme kautta v. 2022 alussa käyttöön Pyhäjoen ja Haapaveden tuulivoimapuistot. Investoinnin arvo on noin 110 milj. euroa, ja voimalat tuottavat vuodessa 300 GWh sähköä. Päätimme v. 2021 vielä kahden tuulivoimapuiston rakentamisesta, yhden Haapavedelle ja toisen Kannukseen. Tällä kertaa investoinnin arvo on 100 milj. euroa. Nämä puistot valmistuvat v. 2023 alussa, minkä lisäksi uudet hankkeet valmistuvat investointipäätöstä varten v. 2022 aikana. Katternö Kraftin osuus puistoista on 45 %. Haapavedellä jatketaan NordFuelin bioetanoli- ja biokaasujalostamon suunnittelua. Konsernin muut investoinnit olivat 32 milj. euroa. Suurin osa summasta kohdistui sähköverkkoon, jotta se olisi valmis vastaanottamaan uutta tuulivoimaa,

sekä verkon säävarmuuden parantamiseen laissa esitettyjen vaatimusten mukaisesti. Myös Herrforsin strategiatyö jatkuu kahden päätavoitteen mukaisesti:

- 1) Nykyisen toimintamme, siis sähkön ja lämmön tuotannon, jakelun ja myynnin tehostaminen.
- 2) Sellaisten uusien liiketoimintamallien kehittäminen, jotka tuovat lisäarvoa ja helpottavat asiakkaiden arkea. Vuonna 2022 pannaan täytäntöön jännittäviä osatavoitteita.



**Roger Holm**  
konsernijohtaja

**TULOSELLISESTI V. 2021** oli ennätysvuosi sekä Katternö-konsernille että Herrforsille. Konsernin tulos ennen veroja oli 35,5 milj. euroa – siitä huolimatta, että Ukrainan kriisin takia Herrfors teki poistot kaikista Fennovoimaan tehdystä investoinneista, mikä kuormitti tulosta 10,1 milj. eurolla. Alholmens Kraftin uudelleenjärjestelyssä omistajat, joilla oli vain osuus AK:n sähköntuotannosta, myivät omistuksensa, mikä antoi Herrforsille positiivisen tulosvaikutuksen. Konserni ja Herrfors tekivät erinomaisen tuloksen jopa ilman näitä kertaluonteisia rahoituseriä. Suurin yksittäinen syy hyvään tulokseen on sähköntuotannon vahva tulos.

Haluan esittää suurkiitokset asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme heidän osoittamastaan luottamuksesta, ja vähintään yhtä suuren kiitoksen henkilökunnallemme hyvin tehdystä työstä. Ryhmähenkemme ja kykymme selviytyä yhdessä odottamattomista esteistä olivat viime vuonna erityisen arvokkaita.





## KATTERNÖ-KONSERNI:

# Paikallinen ankkurointi

**OLEMME YLPEITÄ JUURISTAMME** ja vahvasta paikallisesta ankkuroinnistamme. Katternö-konserni ja Herrfors-sähköyhtiö ovat nykypäivänä suuri pieni toimija kotimaisilla sähkömarkkinoilla – pieni mutta energinen, kuten tapaamme sanoa. Itse asiassa meidän energiamme riittäisi puolen Suomen tarpeisiin. Toimitamme sähköä alueelle, joka ulottuu Alavieskasta pohjoisessa Vöyriin etelässä. Maailman muuttuessa on tärkeää, etteivät kaikki munat ole samassa korissa. Siksi toimintamme koostuu sähköhankinnasta, sähkö ja kaukolämmön tuotannosta, Herrforsin puitteissa tapahtuvasta sähkön ja kaukolämmön jakelusta sekä alue- ja jakeluverkon ylläpitämisestä. Lisäksi olemme ruotsalaisen Härjeåns-konsernin enemmistöomistaja. Katternö-konsernilla on 242 työntekijää. Pääkonttorimme sijaitsee Pietarsaareissa, ja meillä on toimipisteet myös Kolpissa ja Ylivieskassa. Olemme asiakkaidemme omistuksessa, siis niiden kuntien ja kunnallisten sähköyhtiöiden, joiden alueella toimimme. Pyrimme myös itse investoimaan paikallisesti ja tukemaan alueellista kehitystä. Lisäksi olemme päättäneet antaa osan tuotostamme takaisin paikallisyhteisölle sponsorisopimusten kautta sekä tukemalla lasten ja nuorten hyväntekeväisyysjärjestöjä ja toimintaa. Yhdistystoiminta antaa monille nuorille hyvän perustan elinikäiseen sitoutumiseen – ja ennen kaikkea olemassaolon tärkeän hopeareunuksen.

## FYYSISET KOHTAAMISET

Olemme kuluneen vuoden aikana oppineet työskentelemään aivan uudella tavalla ja hyödyntämään digitaalitekologiaa, mutta samalla olemme oivaltaneet verkostoitumisen tärkeyden. Tämä koskee sekä sisäistä toimintaamme että yhteydenpitoa omistajimmme, yhteistyökumppaneihimme ja päätöksentekijöihin. Luottamuksen luominen vaatii fyysisiä kohtaamisia. Kun etätyöskentelystä ja digitaalisista kokouksista tuli arkipäivää, hyödyimme

suuresti laajasta kontaktiverkostosta ja yhteistyökumppaneihimme vuosien mittaan solmittuista suhteista. Olemme myös oppineet, että hyvä ja selkeä sisäinen ja ulkoinen viestintä hyödyttää meitä kaikkia. Meillä on vankka pohja, mikä helpottaa uusien tuotteiden kehittämistä ja uusien yhteistöiden aloittamista sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla.



**Siv Granqvist**  
johdon sihteeri

## HIEMAN PAREMPI ASUINPAIKKA

Eräs maamme ensimmäisistä generaattoreista asennettiin v. 1907 kolppilaiseen puuhiomoon Herrforsinkoskelle. Generaattori tuotti virtaa tehtaan lisäksi myös kyläkouluun, kestikievariin ja yksittäisiin koteihin. Pieni voimanlähde alkoi hitaasti mutta varmasti muuttaa koko kylää viihtyisämmäksi ja toimeliaammaksi asuinpaikaksi. Ajatellaan vieläkin samalla lailla. Herrfors on jatkossakin pieni mutta palveleva sähköyhtiö, jonka tavoitteena on tarjota virtaa lähiseudulle. Sähkönjakelu on tärkeä osa yhteiskunnan infrastruktuuria, ja teemme nykypäivän yhä epävarmemmassa maailmassa parhaamme tämän toiminnon varmistamiseksi. Pienen sähköntoimittajan on aina ponnisteltava hieman enemmän voidakseen kilpailla suurempien vastustajien kanssa. Haluamme huolehtia siitä, ettei kestävyys ole vain korusana strategioissamme, vaan tietoinen ja rehellinen pyrkimys kaikessa toiminnassamme. Pitkäjänteisten panostustemme ansiosta voimme tänä päivänä tarjota sataprosenttisesti uusiutuvaa energiaa kaikille asiakkaillemme. Kehitys jatkuu ja uusi tekniikka korvaa vanhan, mutta yksi asia on varma – ihmiset tarvitsevat aina lämpöä ja sähköä. Haluamme täyttää tämän tarpeen, nyt ja tulevaisuudessa.

## KATTERNÖ-KONSERNIN OMISTUSPOHJA







## TALOUS:

# Haastava hintatilanne

**TALOUDELLISESTI VUOSI 2021** oli menestyksenkäs – konsernin liikevaihto oli 204,4 miljoonaa euroa (133,4) eli sen historian ennätys. Myös tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli ennätyskorkeat 35,5 miljoonaa euroa (19,4). Talvi 2021 oli tavallinen, kylmä talvi, mikä näkyi energiankulutuksessa; kaukolämmön- ja sähkönkulutus lisääntyi ja kerrytti liikevaihtoa, minkä lisäksi tulosta paransi uusien sähköasiakkaiden tulva Herrforsin sähkömyyntiin. Sähkön hinta nousi koko vuoden ajan, ja viimeisen neljänneksen aikana sähkön markkinahinta oli ennätyskorkealla tasolla. Syynä olivat sähkön suuri kysyntä, Pohjoismaiden matalat vedenkorkeudet kuivan kesän jälkeen sekä vaatimatottomat tuuliolosuhteet, minkä takia tuulivoiman tuotanto oli odotettua pienempi. Lisäksi päästöoikeuksien kalliit hinnat vaikuttivat korkeaan sähkön hintaan, mikä puolestaan johti siihen, että tuotanto konsernin omistamien tuotantoyhtiöiden tuotantoresursseissa muodostui edellisvuotta huomattavasti suuremmaksi ja näin ollen kerrytti liikevaihtoa. Sähköntuotanto vaikutti myös tuloksisesti vahvasti konsernin tuloksen ylijäämäisyyteen. Sähkömyynnin osalta sähkön korkea markkinahinta lisäsi merkittävästi hankintakustannuksia ja aiheutti toiminnan tappioita. Pääasiassa viimeisellä neljänneksellä, kun sähkön markkinahinta oli ennätyskorkea ja sähkönkulutus tavallista suurempi, nousivat hankintakustannukset erittäin korkeiksi ja näin ollen aiheuttivat valtaosan vuoden toiminnan tappioista. Alhaisempien hankintakustannusten takia myös kaukolämpötoiminnan tulos oli edellisvuotta parempi, minkä lisäksi verkkotoiminnan tulos kohentui selvästi edellisvuoteen verrattuna sähköverkkoon liittyneiden tuulivoimayhtiöiden suurten liittymismaksujen ansiosta.

Konsernin voittoon sisältyvät myös kertaluontoiset erät, jotka sekä parantavat että huonontavat sen tulosta. Konsernin osakkuusyhtiö Alholmens

Kraftin (AK) omistuksen uudelleenjärjestelyn yhteydessä emoyhtiö Herrfors sai – AK:n ja Perhonojen osakkeita myyvien omistajien joukosta – tulevaisuuden kustannusvastuita varten kertakorvauksen, joka nousi 13,8 miljoonaa euroon. Yhtiön rahoitustuottoihin sisältyy 2,4 miljoonan euron valuutaturssivoitto, joka realisoitiin sen yhteydessä, kun yhtiön erään lainan valuuttakurssi suojattiin vuoden aikana. Venäjän hyökättyä Ukrainaan emoyhtiö Herrfors on kirjannut alas kaikki Fennovoimaan tekemänsä investoinnit, mikä kuormitti konsernin tulosta 10,1 miljoonalla eurolla.



**Thomas Sandkulla**  
talousjohtaja

## INVESTOINNIT

Konserni teki kaikkiaan 31,8 miljoonan euron investoinnit (27,2). Konserni käytti verkkotoiminnan investointeihin 22,2 miljoonaa euroa (21,0). Sähkönmyynnin ja -tuotannon investoinnit olivat 2,7 miljoonaa euroa (1,1) ja kaukolämmön 1,8 miljoonaa euroa (2,1). Muut investoinnit olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,7). Investoinnit osakkeisiin ja osuuksiin olivat 4,6 miljoonaa euroa (2,3). Niistä voidaan mainita tytäryhtiö Katternä Kraftin tekemät jatkoinvestoinnit tuulivoimaan.

## VAKAVARAIKUUS JA KASSAVIRTA

Konsernin korolliset velat supistuivat edellisvuoteen verrattuna ja olivat 233,5 miljoonaa euroa (261,3). Konsernin vakavaraisuus vahvistui ja nousi 37,1 prosenttiin (36,9). Liiketoiminnan kassavirta oli erittäin vahva ja nousi 58,5 miljoonaa euroon (24,9) lähinnä siksi, että käyttöpääomaan oli sitoutuneena vähemmän rahaa.

## Katternä-konserni 2021 lukuina

Liikevaihto MEUR	Liiketulos MEUR	Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja MEUR	Oma pääoma (sis. vähemmistöosuudet) MEUR
208,4	46,8	35,5	195,9
Liiketoiminnan kassavirta MEUR	Sijoitetun pääoman tuotto %	Oman pääoman tuotto %	Vakavaraisuus %
58,5	8,3	13,4	37,1





## SÄHKÖNMYyntI, SÄHKÖNTUOTANTO JA KAUKOLÄMPÖ:

# Vuosi, jolloin hinnat kohosivat pilviin

**VUOSI 2021 OLI** poikkeuksellinen. Talouden elpyminen ja kylmät talvikuukaudet yhdessä polttoaineen hinnannousun ja entistä kalliimpien päästöoikeuksien kanssa nostivat sähkön hinnan loppuvuodesta pilviin. Vuorokausimarkkinoiden korkein hinta nähtiin 7:12. aamukahdeksan ja -yhdeksän välillä: spot-hinta oli tuhat euroa megawattitunnilta, mikä on markkinoiden korkein hinta vuosikymmeneen. Edellisvuoteen verrattuna vuorokauden keskihinta nousi 158 % 28,02 eurosta 72,34 euroon per megawattitunti. Mukautimme toistaiseksi voimassa olevia hintojamme ensimmäisen kerran lokakuussa ja uudelleen joulukuussa, mutta teimme sähkönmyynnin suhteen silti miinustuloksen.

Sen sijaan panostuksemme uusiin asiakkaisiin oli onnistunut. Uusi markkinointistrategiamme ja brändäys alkavat tuottaa tulosta, sillä saimme syksyn kampanjan aikana 3 000 uutta sähköasiakasta.

**Päästöoikeuksien hinta joulukuussa 2021**

**88,88**  
euroa tonnilta

**158** %

niin paljon sähkön keskihinta nousi vuodesta 2020 vuoteen 2021

**8** %

niin paljon sähkönkulutus kasvoi Suomessa vuonna 2021

Olemme perinteisesti olleet vahvoilla omalla alueellamme, mutta Herrfors on vähitellen vakiintumassa käsitteeksi muuallakin maassa – meidät tunnetaan nykyisin pieninä, joustavana ja merkittävän erikoisosaamisen sähköyhtiönä. Tyytyväiset yksityisasiakkaat johdattavat luoksemme myös yrityksiä. Olemme luonnollisesti jatkaneet yritysasiakkaiden houkuttelemista mm. uusien rekrytointien kautta. Täällä vihreän sähkön kysyntä on edelleen suurta, aivan kuin yksityiselläkin puolella.

**SÄHKÖNTUOTANTO, TUULIVOIMA:**

**Uusia hankkeita sadalla miljoonalla**

Tuulivuosi 2021 oli meille tuotannollisesti noin 20 % huonompi kuin edellisvuosi, joka oli ennätysvuosi. Vaikka Suomen tuulivoimakapasiteetti nousi 26 %, yhteenlaskettu tuulivoimatuotanto oli noin kahdeksan terawattituntia, mikä vastaa vain 1,5 prosentin kasvua. Tuotanto on 11,7 % Suomen kaikesta sähköntuotannosta.

Investointitahti ei sen sijaan ole hidastunut. Olemme Katternö Kraftin osakkuusyhtiö Puhurin kautta ryhtyneet rakentamaan kahta uutta tuulivoimahanketta: Kaukasen tuulivoimapuistoa Kannuksessa (kahdeksan turbiinia) ja Keson tuulivoimapuistoa Haapavedellä (seitsemän turbiinia). Puistojen turbiinien teho on 5,6 MW. Infrastruktuurin rakentaminen käynnistyi v. 2021, ja puistot on tarkoitus ottaa käyttöön vuodenvaihteessa 2022–2023. Kyseessä on kaikkineen noin sadan miljoonan euron investointi. Puhurin Hankila-hanke Haapavedellä ja Parha-

**Tuulivoiman laajennus Suomessa 2021: Lisääntynyt**

**26** %

mutta tuulivoiman tuotanto kasvoi vain

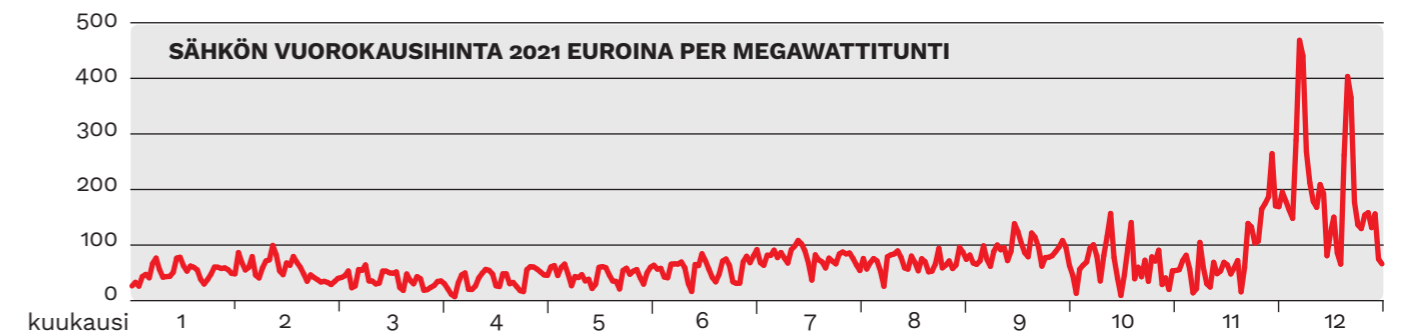
**1,5** %

hanke Pyhäjoella ovat viivästyneet muutamalla kuukaudella, sillä alkupe- räisen aikataulun mukaisesti niiden tuotannon olisi pitänyt käynnistyä helmikuussa 2022.

Suomeen rakennettiin v. 2021 yhteensä 141 uutta tuulivoimalaa, minkä ansiosta maassa on kaikkineen 962 turbiinia, joiden kokonaisteho on 3 257 MW. Niistä 59 % on kotimaisessa omistuksessa.



**Andreas Rasmus**  
tuotantojohtaja





**SÄHKÖNTUOTANTO, VESIVOIMA:****Epäonnea turbiinien kanssa**

Vesivoiman v. 2021 luvut heijastavat vesivoimaloissamme kohtaamiemme haasteita. Herrforsin suurin vesivoimala, Kattilakoski, on täysin kunnostettu. Kunnostustyöt jatkuivat v. 2021 jälkipuoliskolla. Hankkeen oli tarkoitus valmistua marraskuussa, mutta toimittajien viivästysten takia näyttää siltä, että saamme turbiinit takaisin käyttöön vasta toukokuussa 2022. Talouden kannalta kyse on noin kahden miljoonan euron sijoituksesta. Lisäksi Finnholmin vesivoimalan toinen turbiini oli poissa käytöstä koko vuoden, kun taas vanhin turbiinimme, Björkfors 1, on ollut poissa käytöstä kesästä lähtien. Vesivoiman tuotantomäärät olisivat olleet paljon paremmat ilman näitä seisokkeja. Kansallisella tasolla vesivuosi 2021 oli hyvä ja tuotanto tavalista korkeampi, kun taas meidän tuotantomme oli yhteensä 22 GWh eli noin 80 % normaalista.

**Herrforsin  
vesivoimatuotanto  
2021 (MWh)**  
**22 216**

**SÄHKÖNTUOTANTO,  
LÄMPÖVOIMALAITOS:****Suurempi omistusosuus  
Alholmens Kraftista**

Alholmens Kraftin omistuksen uudelleenjärjestely alkoi v. 2020 ja päättyi helmikuussa 2021. Uudelleenjärjestelyn myötä Herrfors omistaa välillisesti 50 % Alholmens Kraftista. Sähkön korkean markkinahinnan ansiosta AK2 tuotti vuoden aikana huomattavasti enemmän kuin edellisvuonna. Olemme Ylivieskan Vieskan Voimassa vähentäneet vuoden mittaan turpeen osuutta polttoainekäytössä, ja työ jatkuu tulevina vuosina.

**SÄHKÖNTUOTANTO,  
YDINVOIMA:****Epävarma tilanne**

Olkiluoto 3 kärsii vieläkin viivästyksistä, mutta maaliiviiva lähestyy. Lokakuussa 2021 alkavaksi suunniteltu koekäyttö toteutettiin vasta maaliskuussa 2022, ja tällä hetkellä kaupallisen tuotannon odotetaan käynnistyvän heinäkuussa 2022. Venäjälle asetettavien sanktioiden laajuus maan hyökättyä Ukrainaan ei ole vielä kirjoitushetkellä tiedossa, joten niiden vaikutusta Fennovoiman Pyhäjoen hankkeeseen on mahdotonta ennustaa. Tilannetta kuitenkin seurataan.

**PIETARSAARI**

**10**  
uutta kaukolämpö-  
liittymää  
**184,7**  
GWh

**YLIVIESKA**

**33**  
uutta kaukolämpö-  
liittymää  
**100,4**  
GWh

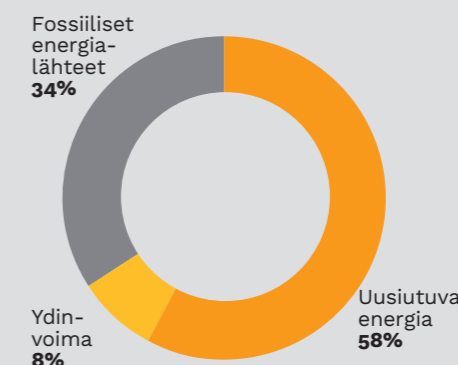
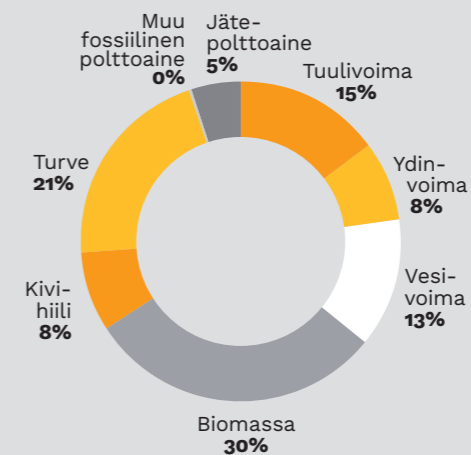
**KAUKOLÄMPÖ:****Toimet tuottavat  
tulosta Ylivieskassa**

Kaukolämmön laajentumistahti jatkuu Ylivieskassa kiivaana. Kaukolämpöverkkoon liittyi 33 uutta asiakasta v. 2021, mikä on uusi ennätys. Niistä 21 on omakotitaloja, ja 14 valitsi avaimet käteen -ratkaisun. Kaupunki jatkaa kasvamistaan, mikä puolestaan lisää investointejamme alueella. Kesällä uudistettiin Alavieskan kaukolämpölaitos; vanha kattila vaihdettiin uuteen ja moderniin hakekattilaan, jonka teho on tuhat kilowattia. Samalla vaihdettiin vanha öljysäiliö ja piristettiin laitoksen julkisivua.

Uusien asiakkaiden osuus ei kasva yhtä nopeasti Pietarsaareissa, jossa asennettiin kaukolämpö kymmeneen uuteen kiinteistöön v. 2021. Investoinnit

koskevat kaupungissa pääasiassa vanhenevan kaukolämpöverkon ylläpitoa ja vanhimpien putkien vaihtoa. Vuoden aikana vaadittiin valitettavasti 23 pienempää ja suurempaa huoltohanketta.

Olemme myös käynnistäneet pilottihankkeen, jossa seuraamme ja optimoimme lämmönkulutusta asentamalla kiinteistöihin anturit. Testaamme järjestelmää tällä hetkellä Ylivieskassa, ja tavoitteena on tarjota asiakkaillemme uusi ratkaisu ja älykäs lämmitysjärjestelmä sekä tulevaisuudessa myydä erilaisia valvontapalveluita, jotka helpottavat talonmestajien arkea.

**HERRFORSIN SÄHKÖNTUOTANTO  
ENERGIALÄHTEITTÄIN 2021**





## SÄHKÖVERKKO:

# Tuulivoimaliittymien ennätysvuosi

**VUOSI 2021 OLI** kaikkien aikojen ennätysvuosi uusien tuulivoimaliittymien osalta. Solmimme liittymissopimukset Vöyrin Storbötetin ja Mörknäs-kogenin tuulivoimapuistojen kanssa sekä sovimme myös Sandbackan tuulipuiston kanssa liittymisestä ja yhteistyöstä koskien alueverkon yhteistä laajennusta. Sandbackan tuulipuisto sijaitsee Uudenkaarlepyyn ja Vöyrin rajalla. Kolme suurta sopimusta saman vuoden aikana on meille ainutlaatuisia ja merkitsee verkkoyhtiön liikevaihdon merkittävää kasvua. Sopimusten yhteenlaskettu teho on yli 200 MW. Vuoden aikana liitimme verkkoamme myös Monäsin Kröpuln-tuulipuiston ja Oravaisten Storböcken-tuulipuiston, joilla kummallakin on seitsemän turbiinia.

Alueverkon suuri investointiaste on jatkunut tuulivoiman nopean kehityksen ansiosta. Ristinevan tuulipuiston alueelle on rakennettu täysin uusi kytkinasema, Kalliomaa, jonka tarkoituksena on kytkeä Puutikankankaan tuulipuisto verkkoon. Myös Olmalan ja Junnikan kytkinasemia on kunnostettu ja uudistettu. Kalliomaa, Olmala ja Junnikka sijaitsevat Ylivieskasta lounaaseen, ja investointien ansiosta niiden kapasiteetti riittää myös alueen mahdollisia tulevia tuulivoimapuistoja varten. Kaikkineen on kyse 3,3 milj. euron investoinneista. Verkkoyhtiön kautta aikojen suurin hanke, Jussilan GIS-asema, valmistui v. 2021 ensimmäisellä neljänneksellä. Lisäksi olemme alueen eteläosassa käynnistäneet hankkeen, jossa uusitaan 8,5 km alueverkkoa uudelle Jussilan kytkinasemalle asti yhteistyössä Sandbackan tuulivoimapuiston kanssa.

## KORKEA KÄYTTÖVARMUUS

Rajujen myrskyjen piinaamien vuosien jälkeen v. 2021 oli rauhallinen ja sujui ilman suurempia jakeluhäiriöitä. Käyttövarmuus oli toisin sanoen paras moneen vuoteen. Sääilmiöitä ei voi ennustaa tai estää, mutta entistä suurempi maakaapelointiaste on tehnyt verkosta vähemmän haavoittuvamman. Koko alueella on jatkettu töitä jakeluverkon säännestävyyden parantamiseksi nostamalla maakaapelointiastetta. Olemme pian saaneet työt valmiiksi alueilla, joissa johdot ovat olleet huonoimmassa kunnossa. Oravaisten sähköasemaa on uudistettu uudella asemarakennuksella ja päämuuntajalla sekä 110 kV kytkinlaitoksen saneerauksella. Alue- ja

jakeluverkon investointien kokonaisarvo on 9,8 milj. euroa.

Siirtovolyymi palasi normaalille tasolle v. 2019 laskun jälkeen johtuen yhteiskunnan palautumisesta ensimmäisen raskaan koronavuoden jälkeen ja epätavallisen kylmästä joulukuusta.

## HERRFORS NÄT-VERKKO MUKANA EU:N KARTALLA

Herrfors Nät-Verkon toimitusjohtaja Kristian Finell on kevästä 2021 lähtien kuulunut EU:n uuden sähköverkko-organisaatio DSO Entityn hallitukseen. Uuden etujärjestön vaalit järjestettiin keväällä 2021, ja Suomi onnistui nappaamaan kaksi 27 hallituspaikasta. Finell saa seurakseen Jorma Myllymäen, Elenia Verkon varatoimitusjohtajan. Ruotsilla ja Tanskalla on myös kummallakin kaksi paikkaa, mikä tarkoittaa, että Pohjoismaat ovat EU-tasolla hyvin edustettuina edunvalvonnan suhteen.

– Työssä on pääasiassa kyse erilaisten verkkoasäntöjen ja EU-direktiivien kehittämisestä ja täytäntöönpanosta. Tuntuu mahtavalta edistää Suomen asioita Brysselissä. Aion keskittyä pienten sähköyhtiöiden ja myös pohjoismaisten erityispiirteidemme korostamiseen, Kristian Finell kertoo.

Herrfors on 33 000 asiakkaansa myötä EU:ssa pieni toimija ja päätyy pienimpään kategoriaan yhdessä muiden sähköyhtiöiden kanssa, joilla on alle 100 000 asiakasta. Uusi organisaatio sai alkunsa EU-aloitteesta. Ajatuksena on, että DSO-yksikkö (Distribution System Operator) tarjoaa paikallisille sähköverkkoyhtiöille yhtenäisen äänen eurooppalaisten toimielinten suuntaan. Yksikön tehtäviin kuuluu mm. edistää jakeluverkkojen suunnittelua, helpottaa uusiutuvien energialähteiden integrointia, parantaa jakelujärjestelmän digitalisaatiota sekä tukea tietosuojaan kehitystä.



**Kristian Finell**  
Herrfors Verkkö Oy:n  
toimitusjohtaja

**120** km  
uutta maakaapelia

**SÄHKÖVERKKO**  
**KILOMETREINÄ**

Alueverkko

**405**

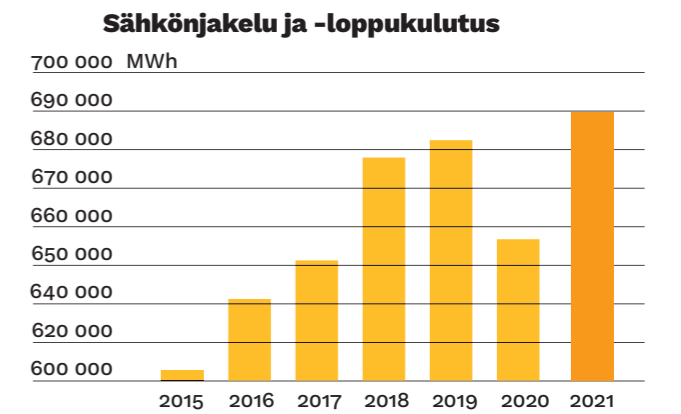
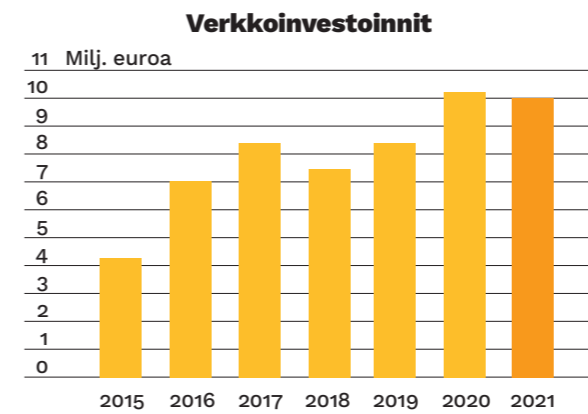
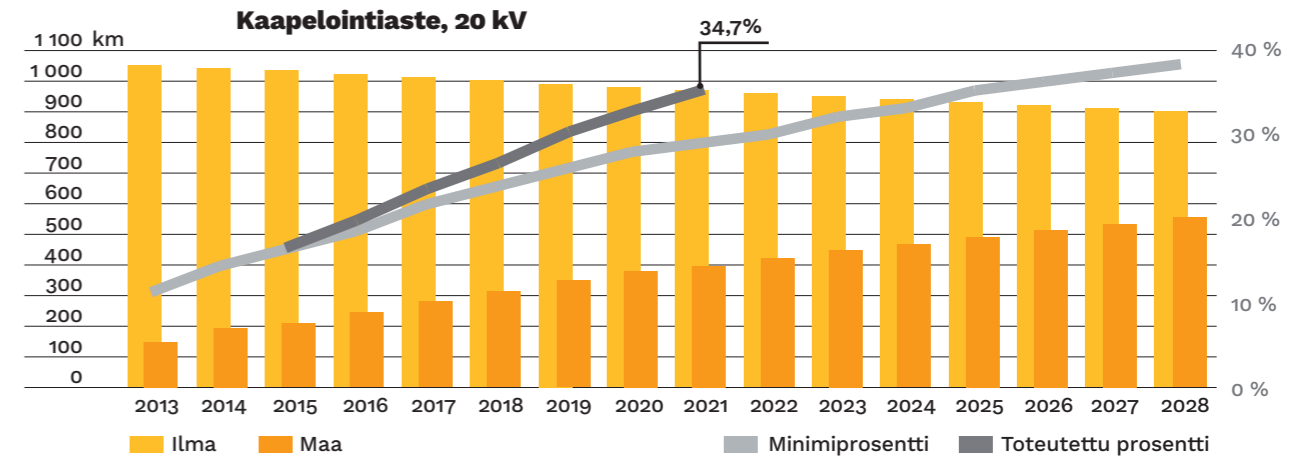
Keskijänniteverkko

**1 200**

Pienjänniteverkko

**2 400**





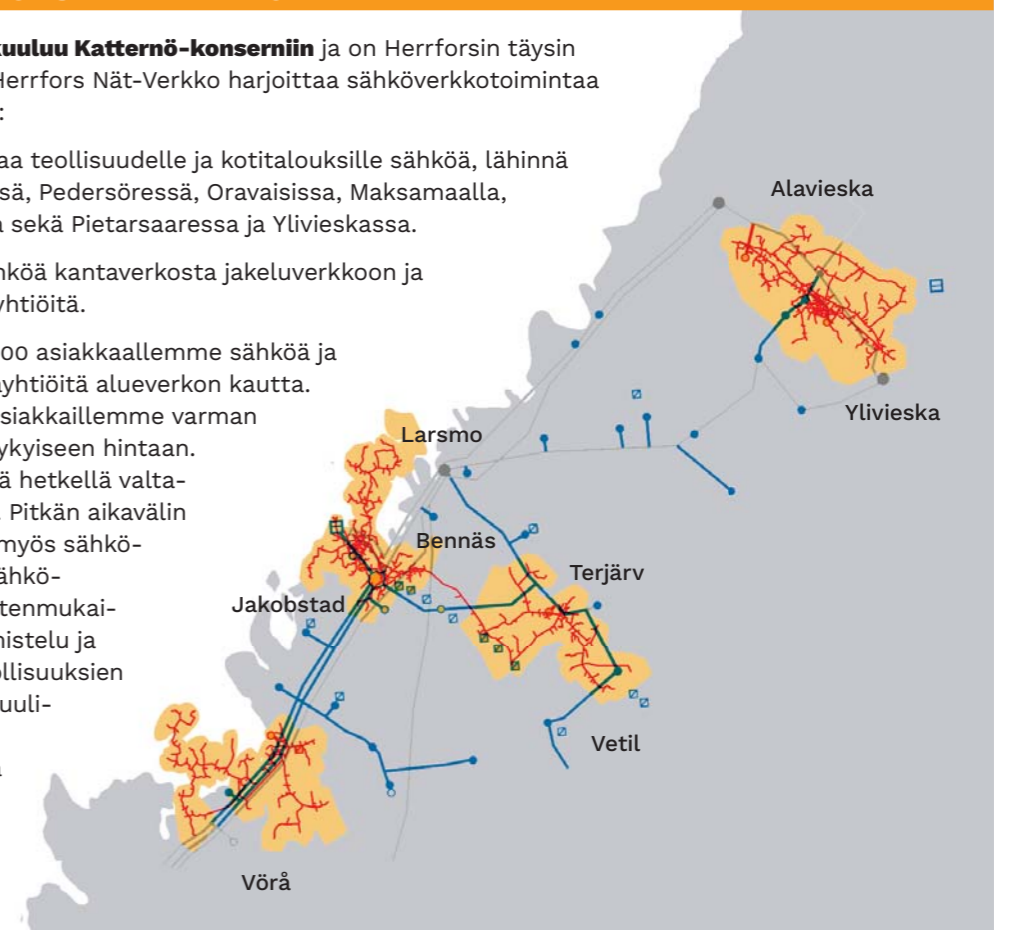
## FAKTAT: HERRFORS NÄT-VERKKO

**Herrfors Nät-Verkko kuuluu Katternö-konserniin** ja on Herrforsin täysin omistama tytäryhtiö. Herrfors Nät-Verkko harjoittaa sähköverkkotoimintaa kahdessa segmentissä:

**Jakeluverkko:** Toimittaa teollisuudelle ja kotitalouksille sähköä, lähinnä Luodossa, Kruunupyysässä, Pedersöressä, Oravaisissa, Maksamaalla, Vöyrillä ja Alavieskassa sekä Pietarsaareissa ja Ylivieskassa.

**Alueverkko:** Siirtää sähköä kantaverkosta jakeluverkkoon ja palvelee alueen sähköyhtiöitä.

**Tavoite:** Toimittaa 33 500 asiakkaallemme sähköä ja palvella alueen energiayhtiöitä alueverkon kautta. Pyrimme tarjoamaan asiakkaillemme varman sähkönsiirron kilpailukykyiseen hintaan. Siirtohintamme on tällä hetkellä valtakunnallista keskitasoa. Pitkän aikavälin tavoitteisiimme kuuluu myös sähköverkon säävarmistus sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti sekä verkon valmistelu ja uusien kytkentämahdollisuuksien rakentaminen tulevia tuulivoimaloita varten. Tähtäämme lisäksi yhä älykkäämpään sähköverkkoon ja mahdollisimman korkeaan automaatioasteeseen.







# Hyvinvointi luo menestystä

**ENEMMÄN KOULUTUSPÄIVIÄ**, vähemmän sairauspoissaoloja ja lisää uutisia HR:ltä – vuodesta 2021 tuli hyvä, vaikka koronatilanne vaikutti toimintaamme edelleen.

HR-toimintamme kaksi avainsanaa ovat itsetutkiskelu ja itsejohtajuus. Kannustamme jatkossakin työntekijöitämme huolehtimaan omasta hyvinvoinnistaan ja työtilanteestaan. Kattavat terveystarkastukset yhteistyössä Lääkärikeskus Aavan kanssa antoivat meille uusia, hyödyllisiä työkaluja. Kaikki työntekijät ovat mm. päässeet pohtimaan omaa työtilannettaan, palautumistaan, untaan, talouttaan ja ihmissuhteitaan. Tulokset esitellään liikennevalojen muodossa. Vihreä valo tarkoittaa, että kaikki on kunnossa; oranssi on merkki siitä, että jokin on matkalla väärään suuntaan; ja punainen valo merkitsee, että on muutoksen aika.

Valitsimme vuosittaiselle henkilöstökyselylle uuden palveluntarjoajan v. 2021. Kysely painottuu entistä enemmän henkilökohtaiseen kehitykseen ja hyvinvointiin, ja tavoitteena on määritellä tekijät, jotka vaikuttavat eniten työssä viihtymiseen. Tulokset eivät vielä ole vertailtavissa, sillä malli on meille uusi. Sen sijaan huomasimme, että nk. eNPS-luku (Employee Net Promoter Score), jolla mitataan henkilöstön viihtyvyyttä ja heidän halukkuuttaan suositella työpaikkaansa, on laskenut 23:sta kahdeksaan. Tulokset vaihtelevat suuresti eri yksiköiden välillä. Sairauspoissaolot laskivat kahteen prosenttiin, mikä on paras tulos pitkään aikaan. Työtapa-urmat vähenivät yhdeksästä v. 2020 seitsemään v. 2021. Pitkäjänteinen työ kohti nollaa tapaturmaa jatkuu. Myös yleinen terveysprosentti nousi 50:stä 52:een. Tämä tarkoittaa, että yli puolella työntekijöistä ei ollut ainuttakaan sairauspäivää v. 2021.

Osana parannustyötä perustimme v. 2021 Jatkuva parantaminen -työryhmän. Nimensä mukaisesti työryhmän tehtävänä on laatia ehdotuksia tavoista toimintamme, rutiinimme ja prosessimme parantamiseksi. Työryhmä koostuu 5–6 henkilöstä eri osastoilta, ja jäsenet vaihtuvat joka kolmas kuukausi. Vastaanotimme vuoden aikana 30–40 ideaa, jotka kiteytimme 27 parannusehdotukseen, joista toteutimme 15; ja oimme mm. ilmaiset kenkien liukuesteet kaikille työntekijöille ja annoimme henkilökunnalle mahdollisuuden lunastaa lounassetelinsä rahana. Yksi parannustoimistamme oli polkupyöräetu, ja kourallinen työntekijöitä on tähän mennessä tarttunut tarjoukseen. Toivon, että voimme tulevaisuudessa kannustaa yhä useampia kulkemaan

työmatkansa pyörällä ja liikkumaan vapaa-aikana enemmän.

Etätyöskentelystä on tullut osa arkeamme, ja solmimme syksyllä 2021 etätyösopimuksen noin 30 työntekijän kanssa, jotka olivat toivoneet joko koko- tai osa-aikaista kotoa työskentelyä. Etätyöntekijät työskentelevät kotoa käsin keskimäärin 2–3 päivää viikossa. Etätyöskentelyn etuina mainitaan mm. matkustusajan säästämisen sekä keskittyneempi ja häiriöttömämpi työskentely. Kyseessä on suuri muutos toimintatapaamme, ja työnantajan on kuunneltava työntekijöidensä toiveita tarkalla korvalla. Eräs haaste on saada kaikki mukaan digitaalisiin kokouksiin ja varmistaa, että kaikki tosiaan saavat äänensä kuuluviin. On myös vaarana, että spontaanit ja epäviralliset keskustelut jäävät kokonaan pois, mikä voi johtaa tiedonkulun ja viestinnän puutteisiin. Olemme tarkastelleet rutiinejamme tämän välttämiseksi ja myös sisäisen viestintämme jatkuvaksi parantamiseksi. Kuukausittaiset tiedotustilaisuutemme ovat saaneet uuden ja selkeämmän rakenteen, ja seuraavana askeleena on toteuttaa kysy johtoryhmältä -tuokio. Otimme v. 2021 käyttöön uuden intranetin, josta toivottavasti muodostuu hyvä ja kattava kanava, jolta kaikki löytävät tarvitsemansa tiedon.

Viime vuoden valopilkkuna olivat kaikkien työntekijöiden TYKY-päivä ja kauan kaivattu joulujuhla. TYKY-päivän teemana oli itsejohtajuus ja puhujana Flow Akatemian Jussi Venäläinen. Alavieskassa pidetyssä joulujuhlassa vieraili maailmanympäripurjehtija Tapio Lehtinen kertomassa seikkailuistaan yksin merellä. Eräs lempilainauksistani, joka mielestäni sopii hyvin HR-toimintamme tavoitteisiin, on peräisin tunnetulta urheilulääkäri Aki Hintsalta: ”Menestys on hyvinvoinnin sivutuote.”



Jan Höglund  
HR-päällikkö

Terveysprosentti:

52

Seirauspoissaolo-  
prosentti

2

eNPS:

8





# Uusi järjestelmä käytössä

**VUOSIEN VALMISTELUN JÄLKEEN** otimme vihdoin v. 2021 käyttöön konsernin uuden liiketoiminnan tukijärjestelmä Synerallin. Järjestelmän käyttöönotto sujui suunnitelmien mukaisesti emmekä joutuneet turvautumaan varasuunnitelmiin. Eräs kriittisimmistä vaiheista oli saada kokonaisuus toimimaan – ja varmistua siitä, että esimerkiksi laskutus ja muut liiketoimintaprosessit toimivat niin kuin pitääkin. Kyseessä on tärkeä asia, ja haluamme säilyttää asiakkaiden luottamuksen. Nyt kun järjestelmä toimii, olemme pystyneet aloittamaan tulevaisuudessa välttämättömien lisätoimintojen kartoituksen.

Järjestelmänvaihdon tavoitteena on luoda sujuva ja turvallinen digitaalinen alusta, ja nyt meillä on moderni järjestelmä, joka tarjoaa loistavat edellytykset kehittää erilaisia oheispalveluja. Käytävissä olevien tietojen ansiosta voimme kehittää ja tehostaa toimintaamme, etenkin asiakaspalvelua. Asiakkaamme arvostavat henkilökohtaista palvelua, mutta yhä useammat haluavat hoitaa asiansa digitaalisesti ja tarvitsevat toimivan alustan, joka vastaa heidän tarpeisiinsa. Esimerkiksi uusittu sovelluksemme on suurelta osin räätälöity asiakkaidemme toiveiden mukaisesti. Sen sijaan olemme päättäneet säilyttää jotkin ratkaisut, kuten chattibotit. Tekniset uutiset ovat hyviä, mutta täytyy muistaa olla valikoiva – kaikkien toimintojen on hyödytettävä sekä asiakasta että meitä.

Liiketoiminnan tukijärjestelmän kehitys on kaiken aikaa kulkenut käsi kädessä Fingridin Datahub-hankkeen kanssa. Tällä hetkellä Datahub 2.0:n käyttöönoton odotetaan tapahtuvan vuodenvaihteessa 2022–2023.

## TURVALLISUUS KESKIÖSSÄ

Tiimimme työskentelee jatkuvasti tietosuojan parissa, vaikka aiheesta ei ymmärrettävistä syistä usein kuulekaan. Meidän täytyy alinomaan mukautua ympäröivään maailmaan ja laatia suunnitelmia

erilaisten skenaarioiden varalta. Koska etätyöskentely on vakiintunut pysyväksi osaksi toimintaamme, meidän täytyy jatkuvasti tarkastella työskentelytapojamme ja tukea työntekijöitämme tietosuojan liittyvissä asioissa.

Tietomäärä kasvaa koko ajan. Tällä hetkellä luemme sähkömittarimme kerran tunnissa, mutta Datahub 2.0:n käyttöönoton myötä luemme tiedot mittareista vartin välein. Olemme v. 2021 päivittäneet backup-ratkaisujamme ja tarkastelleet, miten varastoimme tietoa. Tavoitteena on, että hallussamme oleva tieto on saatavilla ja arkistoidaan asianmukaisesti, mutta myös järjestelmän on säilyttävä toimintakuntoisena, vaikka se altistuisi ulkoisille tekijöille.

## MEILLÄ VOIT TEHDÄ LÄHES KAIKEN DIGITAALISESTI

- Seuraa spot-hintaa
- Tee muuttoilmoitus
- Tee sähkösopimus
- Tarkkaile sähkö- ja kaukolämpökulutuksesi
- Seuraa häiriökarttaa reaaliajassa
- Saada tekstiviestejä häiriöistä
- Ilmoita vioista sähköverkossa
- Hoida peruuttamisoikeuteen ja sopimuserimielisyyksiin liittyvät asiat



**Robert Ståhl**  
CIO





## Asiakkailta loistava arvosana

**HERRFORS SIJOITTUI KOLMATTANA** vuotta peräkkäin Suomen kolmen parhaimman sähkönmyyjän joukkoon. Suoriuduimme EPSI Rating 2021 -tutkimuksessa erityisen hyvin imagon, palvelulaadun ja asiakasuskollisuuden osalta. Tutkimus osoittaa, että tunnemme asiakkaamme, olemme luotettavia sekä pidämme asiakkaista ja ympäristöstä parempaa huolta alan muihin toimijoihin verrattuna. Herrfors sai myös asiakkailtaan korkeimman suositelluusteen.

### HERRFORS SAI PARHAAT PISTEET SEURAAVISSA KATEGORIOISSA:

- Sähköyhtiö vaikuttaa myönteisesti lähiympäristösi.
- Asiointi sähköyhtiösi kanssa on helppoa.
- Sähköyhtiön digitaalisia palveluita on helppo käyttää, ja asiakkaat kokevat niiden käytön turvalliseksi.
- Miten tyytyväinen olet sähköyhtiösi toimiin COVID-19-pandemian seurauksena?

- Sähköyhtiön asiakkailta on korkeat odotukset sekä asiakaspalvelun että tuotteiden suhteen.

### HERRFORS SIJOITTUI TOISEKSI SEURAAVISSA KATEGORIOISSA:

- Kestävä kehitys ja vastuullisuus
  - Sähköyhtiö ottaa vastuun siitä, että sen tuotteet/palvelut ovat kestävän kehityksen mukaisia.
  - Sähköyhtiö panostaa kestäväan kasvuun, huomioiden tulevat sukupolvet.
  - Sähköyhtiö myötävaikuttaa paremman yhteiskunnan kehittämiseen.
- On helppoa tulla sähköyhtiön asiakkaaksi.
- Suhteesi sähköyhtiöön on pitkäaikainen.

EPSI Rating -asiakastyytyväisyystutkimus toteutettiin syksyllä 2021. Tutkimukseen osallistui kymmenen eri sähköyhtiön asiakasta.

## Pieni mutta parempi

### VIISI SYYTÄ VALITA PIENEMPI SÄHKÖYHTIÖ

#### 1. PIENELTÄ ON HELPPO OSTAA

Jokainen meistä on joskus muuttanut, hankkinut sähkösopimuksen ja kenties vertailut hintoja löytääkseen parhaan mahdollisimman ratkaisun. Pienen sähköyhtiön on helppo pitää tarjontansa asiakkaille selkeänä.

#### 2. PIENI PALVELEE PARHAITEN

Menestykseemme on yksi erittäin tärkeä syy, nimittäin Jaana. Ottaessasi meihin yhteyttä pääset Jaanan juttusille – et joudu puhumaan chattibotin kanssa tai kuuntelemaan sietämätöntä odotusmusiikkia. Oikeat ihmiset ottavat vastaan puhelusi ja huolehtivat siitä, että asiasi hoituvat. Puhumme suomea ja ruotsia – ja varmasti tarvittaessa paria muutakin kieltä.

#### 3. PIENI UUDISTAA AHKERAMMIN

Olemme Herrforsissa seuranneet Suomen sähkömarkkinoiden kehitystä yli sata vuotta ja olemme aina olleet mukana muutoksessa. Joskus omat lihaksemme eivät riitä luomaan tarvittavaa muutosta ja sitten olemme etsineet sopivia kumppaneita, jotka ovat auttaneet meitä ajattelemaan uusiin suuntiin.

#### 4. PIENI KANTAA VASTUUNSA

Monet puhuvat alallamme vastuullisuudesta, mikä onkin hyvä asia ja tärkeä aihe. Herrforsin tarina lähti pienestä Herrforsinkosken vesivoimalaitoksesta vuonna 1907, kun paikalliset toimijat halusivat saada kouluun valot ja tehtaaseen vauhtia. Siitä lähtien vesivoima on ollut meille tärkeä energialähde. Tuotamme sähköä myös tuuli- ja ydinvoimalla ja kaikki tuotantomme tehdään ympäristöä kunnioittaen. Energialähteiden osalta meille on tärkeää, että voimme tarjota asiakkaillemme mahdollisuuden valita heille ympäristöystävällisin vaihtoehto.

#### 5. PIENI YRITTÄÄ ENEMMÄN

Meidän täytyy aina tehdä parhaamme. Emme voi levätä laakereillamme, vaan keksimme jatkuvasti uusia ideoita ja tarjouksia. Uudet digituotteet auttavat asiakkaita tekemään fiksumpia valintoja, ja digituotteiden avulla parannamme asiakaspalveluamme entisestään. Pienestä koostamme huolimatta meillä on valtavasti osaamista ja alan asiantuntemusta. Tästä syystä voimme myös räätälöidä asiakkaillemme monipuolisia ratkaisuja.

**PIENI MUTTA ENERGINEN ON MELKEIN AINA PAREMPI!**



# Vuoden aikana tapahtunutta



## YLIVIESKAN KAUPPOJEN YÖ

Kävimme tapaamassa asiakkaitamme Ylivieskan Kauppojen Yössä perjantaina 3.9.2021. Järjestimme muun muassa korikiipeilyä ja liikennepuiston.

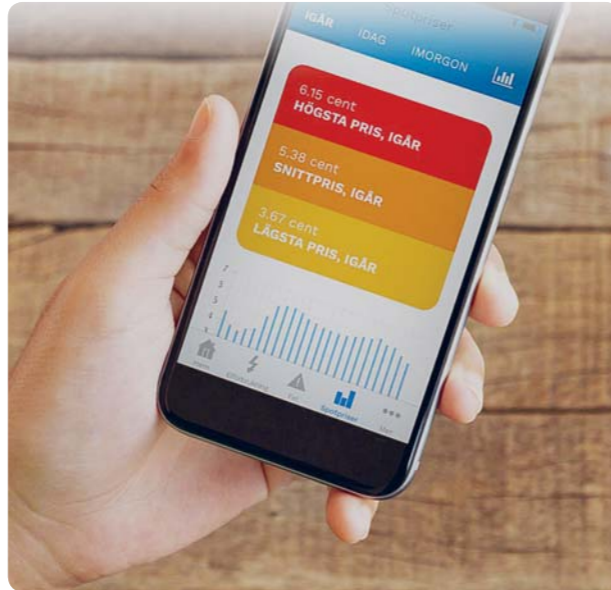


**KATTERNÖ-LEHTI** julkaistiin kaksi kertaa vuonna 2021.



## SÄHKÖTARJOUS SUORAAN KÄNNYKKÄÄSI

Toimme keväällä 2021 markkinoille uuden palvelun, joka mahdollistaa sähkötarjouksen vastaanottamisen sähköpostilla tai tekstiviestillä. Saat viestissä linkin online-asiakasportaaliin, jossa pääset tarkastelemaan uusia tarjolla olevia hintoja sekä hyväksymään tarjouksen. Nykyiset asiakkaat voivat myös uusia sähkösopimuksensa tämän kanavan kautta. Palvelu vaatii asiakkaan puhelinnumeron tai sähköpostiosoitteen.



**TEAM RYNKEBY.** Olemme päättäneet tukea Team Rynkebyn työtä syöpäsairaiden lasten hyväksi. Siv Granqvist ojentaa sponsorisopimuksen Henrik Snellmanille. Team Rynkeby koostuu yhdeksän eri maan 2 400 kuntopyöräilijästä, jotka keräävät pyöräilemällä rahaa syöpätutkimukseen. Säätiöllä oli yli 6 500 sponsoria v. 2021.



**VAROITUSMERKEJÄ LINNUILLE.** Vastuullamme on varmistaa, etteivät laitoksemme aiheuta vaaraa ihmisille, eläimille tai ympäröivälle luonnolle. Tähän kuuluu mm. varoitusmerkkien ripustaminen sähköjoihtoihin. Kaksiväriset, heijastavat varoitusmerkit auttavat joutsenia ja muita suuria lintuja varomaan johtoja.



**Uudet teippaukset.** Automme ovat saaneet kuluvana vuonna uudet teippaukset. Viesti on sama kuin muillakin kanavillamme – Pieni mutta energinen.



**HENKILÖSTÖ** sai mahdollisuuden nauttia Brinn Jeppis Brinn -musikaalista.



**JUHLAILLALLINEN** eläkkeelle jääville ja tasavuosia juhlistaville työntekijöille.



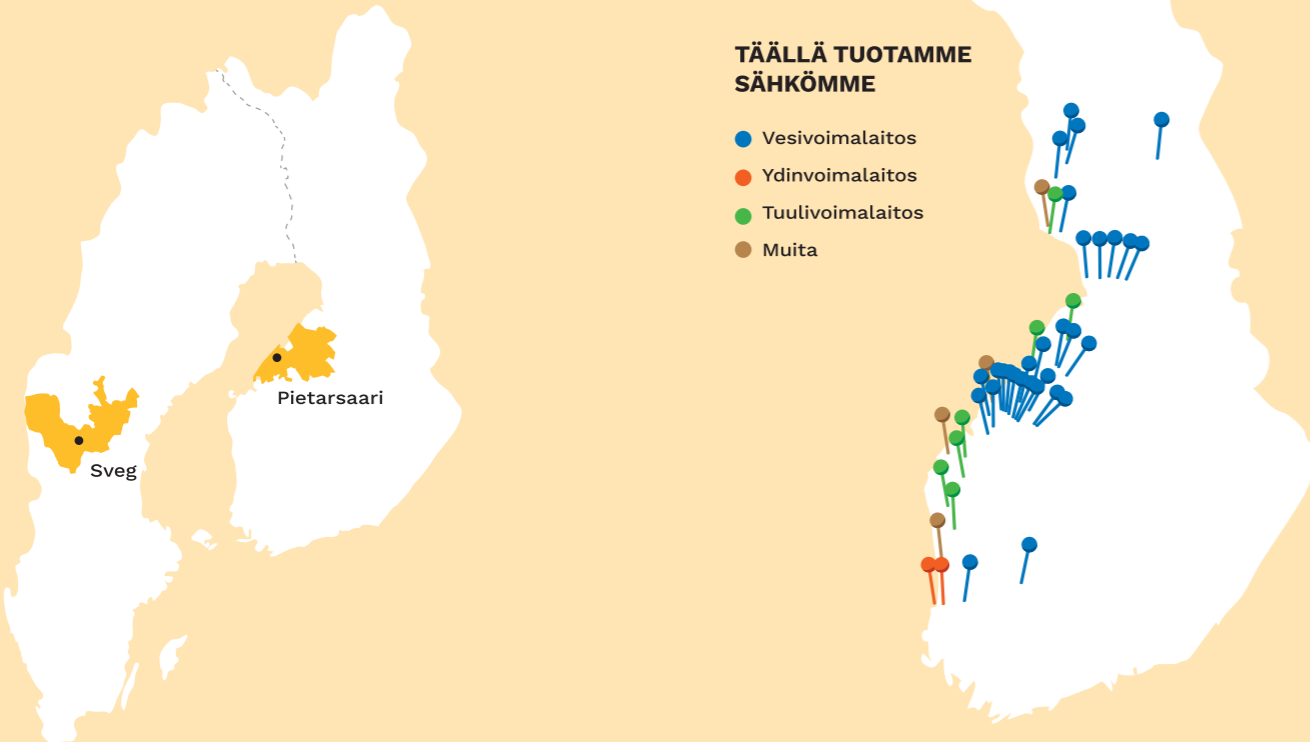
**KATTERNÖRYHMÄN TOIMINTA-ALUE**

- Katternö palvelupiste
- Fingridin kantaverkko
- Herrforsin alueverkko
- Muu voimajohto
- Fingridin sähköasema
- Muuntoasema
- ▣ Lämpövoimalaitos
- ▣ Vesivoimalaitos
- ⚙ Tuulivoimalaitos



**TÄÄLLÄ TUOTAMME SÄHKÖMME**

- Vesivoimalaitos
- Ydinvoimalaitos
- Tuulivoimalaitos
- Muita



**Katternö-konsernin,  
Herrfors-konsernin ja Perhonjoki-konsernin  
tuloslaskelma ja tase**

**2021**



# Hallituksen toimintakertomus 2021

(Käännös)

## SÄHKÖMARKKINOIDEN KEHITYS

Suomen sähkönkulutus kasvoi 6 % ja oli 86 TWh. Teollisuuden kulutus kasvoi 3 % ja kotitalouden, maatalouden, rakennus- ja palvelusektorin kulutus kasvoi 10 %. Kaukolämmön kulutus Suomessa kasvoi 18 % ja oli 35,5 TWh pääasiassa poikkeuksellisen kylmän talven vuoksi, kun taas sähkön kulutuksen kasvuun vaikutti myös toipuminen Covid 19:stä.

Sähkön kulutus Herrforsin jakelualueella kasvoi 6 % 689 GWh:iin. Kaukolämpö- ja höyrytoimitukset Ylivieskassa kasvoivat 17 % 100 GWh:iin ja kaukolämpötoimitukset Pietarsaareissa kasvoivat 15 %:lla 185 GWh:iin.

## KONSERNIRAKENNE JA LIIKETOIMINTA

Katternö-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Katternö Ab sekä tytärikonsernit Oy Herrfors Ab, Oy Perhonjoki Ab ja Härjeåns Kraft AB sekä osakkuusyhtiöt Oy Novasec Ab ja Oy Novabotnia Ab. Herrfors-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Herrfors Ab sekä tytäryhtiö Herrfors Nät-Verkko Oy Ab. Perhonjoki-konserniin kuuluvat emoyhtiö Oy Perhonjoki Ab sekä tytäryhtiö Katternö Kraft Oy Ab. Härjeåns Kraft -konserniin kuuluvat emoyhtiö Härjeåns Kraft AB sekä tytäryhtiöt Härjeåns Nät AB, Fyrfasen Energi AB, Härjeåns Energi AB ja Härjeåns Miljöbränsle AB.

Katternö-konsernin toiminta voidaan jakaa sähkön- ja kaukolämmön tuotantoon, jakeluun ja myyntiin sekä pellettipohjaiseen jalostustoimintaan, jossa käytetään raaka-aineina turvetta ja puuta.

Suomen yhtiöissä sähkön ja kaukolämmön hankinta ja tuotanto hoidetaan pääasiassa Oy Perhonjoki Ab:n kautta. Oy Perhonjoki Ab hankkii konsernille ja sen omistajille sähköä Pohjolan Voima Oy:n (PVO), EPV Energia Oy:n (EPV) ja Oy Alholmens Kraft Ab:n (AK) omistuksensa kautta sekä tytäryhtiö Oy Katternö Kraft Ab:n Kanteleen Voima Oy:n ja Puhuri Oy:n omistuksensa kautta. Oy Herrfors Ab hoitaa sähkökaupan ja kaukolämpötoiminnan sekä sähköverkkotoiminnan Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:n kautta.

Perhonjoen Alholmens Kraftin (AK) omistusrjestelyn yhteydessä muodostui uusi osakesarja, C-sarja. Kaikki yhtiön AK:n sijoituksiin kuuluneet varat, velat ja oma pääoma siirrettiin C-sarjaan. Maaliskuun 2021 alussa emoyhtiö Herrfors osti kaikki osakkeet muilta C-sarjan omistajilta. Herrforsin Perhonjoen vastikään perustetun C-sarjan

osakkeiden hankinta vahvistaa Herrfors-konsernin omaa pääomaa 11,0 miljoonalla eurolla.

Ruotsin yhtiöissä sähköntuotannon hoitaa Härjeåns Kraft AB omissa vesivoimaloissa. Lisäksi sähköä hankitaan pörssistä tytäryhtiö Fyrfasen Energi AB:n kautta, joka hoitaa myös sähkökaupatoiminnan. Verkkotoiminnan hoitaa Härjeåns Nät AB. Härjeåns Energi AB huolehtii pelletti- ja brikettipohjaisesta jalostustoiminnasta. Turveluvat ovat Härjedalens Miljöbränsle AB:n hallussa, joka myös hoitaa turpeennoston. Emoyhtiö Oy Katternö Ab tuottaa palvelut konserniyhtiöiden ja osakkeenomistajien taseen hoitamista ja sähkönhankintaa varten.

## TULOSKEHITYS

Katternö-konsernin liikevaihto oli 208,4 miljoonaa euroa, mikä on konsernin historian suurin raportoitu liikevaihto. Myynnin kasvu viime vuoteen verrattuna tulee pääasiassa sähköntuotannosta, sähkökaupasta ja verkkotoiminnasta. Konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 35,5 miljoonaa euroa. Tulos sisältää hyvää tulosta edistäviä kertaluonteisia eriä. AK:n omistusjärjestelyn yhteydessä Herrfors sai osakkeensa myyneiltä AK:n ja Perhonjoen omistajilta kertaluonteisen korvauksen tulevasta kustannusvastuusta 13,8 miljoonaa euroa. Tämä tuotto on raportoitu liike-toiminnan muissa tuotoissa. Yhtiön rahoitus-tuottoihin sisältyy 2,4 miljoonan euron myyntivoitto, joka realisoitui vuoden aikana, kun yhtiö teki koron- ja valuutanvaihdon ja siten määräytyi Ruotsin kruunun ja euron välinen kurssi. Lisäksi yhtiö on kirjannut omistussuutensa ja liittymänsä Katternö Kärnkraft Oy Ab:ssa, joka omistuksensa kautta Voimaosakeyhtiö SF:ssä on Fennovoima Oy:n omistaja. Arvon alentumiskirjauksen kokonaisuus on 10,1 miljoonaa euroa ja se on raportoitu tilinpäätöksessä korko- ja rahoituskuluna.

Suomen kaukolämmön toimitukset asiakkaille kasvoivat lähes 16 % viime vuodesta kylmemmän talven vuoksi. Edellisvuotta alhaisempien tuotantokustannusten ansiosta kaukolämpötoiminnan tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli selvästi viime vuotta parempi. Kaukolämpöverkkojen rakentaminen ja saneeraus on jatkunut suunnitelmien mukaisesti.

Sähköntuotanto konsernin omilla vesivoimalaitoksilla Suomessa saavutti normaalin tason, kun taas Ruotsin vesivoiman tuotanto oli ajan mittaan korkein havaittavissa oleva. Konsernin

Katternö-konserni (1000 EUR) . . . . .	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto . . . . .	208 391	133 368	162 569	163 781	141 702
Liiketulos . . . . .	46 763	20 018	-30 308	21 462	18 380
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja . . . . .	35 512	19 377	-31 346	19 612	14 770
Tasekertymä . . . . .	533 318	494 843	451 509	455 161	444 819
Oma pääoma (sis. vähemmistö) . . . . .	195 886	176 255	161 433	197 247	188 324
Liiketoiminnan kassavirta . . . . .	58 545	24 902	41 526	39 775	38 060
Oman pääoman tuotto % . . . . .	13,4	8,9	-18,3	8,1	5,9
Investoidun pääoman tuotto % . . . . .	8,3	4,6	-7,2	5,2	4,1
Vakavaraisuus % . . . . .	37,1	36,0	36,2	43,8	42,8

\* Vuoden 2019 vertailulukuihin sisältyvät alikonsernin Härjeåns Kraftin tytäryhtiön Härjeåns Energin kertaluonteisia kustannuksia. Alikonserni Härjeåns Kraftin tytäryhtiössä Härjeåns Energi AB:ssa on tilikauden aikana tehty varojen alaskirjaus sekä tulevien leasingmaksujen tallettaminen. Alaskirjaus ja talletus alikonsernissa on yhteensä n. 54,2 miljoonaa euroa. Alaskirjauksella ei ole vaikutusta konsernin kassavirralla, mutta vaikutus lasketuille avainluvuille on negatiivinen.

tuotantoyhtiöiden omistamissa tuotantoresursseissa mm. PVO:n, EPV:n ja AK:n sähköntuotanto oli huomattavasti korkeampi kuin viime vuonna sähkön korkeiden pörssihiintojen vuoksi. Varsinkin vuoden viimeisellä vuosineljänneksellä, jolloin sähkön pörssihiinnat olivat ennätyskorkeat ja kulutus kylmän sään vuoksi korkea, tilat olivat täydessä vauhdissa. Tämä tarkoitti, että sähkön-tuotannon tulos vuodelle 2021 ylitti odotukset.

Suomessa sähkön myyntimäärät kasvoivat uusien asiakkaiden ja sitä kautta kasvaneiden markkinaosuuksien ansiosta. Ruotsissa sähkön myyntimäärät olivat suunnilleen samalla tasolla kuin viime vuonna. Koko vuoden nousvien sähkön pörssihiintojen ja vuoden 2021 viimeisen neljänneksen sähkön ennätyskorkeiden hintojen ja korkean sähkönkulutuksen myötä sähkön hankintakustannukset nousivat huomasti, jolloin sähkökaupan tulos jäi negatiiviseksi. Vuoden aikana jatkettiin investointeja uusiin sähkötuotetisiin ja -konsepteihin sekä niiden markkinointia. Suomessa aurinkokennoratkaisujen myynti sekä yrityksille että yksityisasiakkaille on jatkanut kasvuaan korkean sähkön hinnan ansiosta.

Verkkotoiminnan osalta työ jatkuu toimintavarmuuden parantamisessa asiakkaille. Toimintavarmuus parannetaan lisääntyvällä automatisoinnilla ja maakaapeilla, mikä vaatii suuria investointeja. Noin kolmasosa verkkoyhtiöiden liikevaihdosta investoidaan vuosittain sähköverkkoihin. Vuoden aikana sähköverkkoon liitettiin myös useita suuria tuulipuistoja, jolloin sähköverkkotoiminnan tulos oli selvästi viime vuotta parempi. Pääasiassa konsernin liiketoiminta-alueella Suomessa uusien suurten tuulipuistojen suunnittelu on jatkunut intensiivisenä. Kantayhtiön toiminta-alueille on suunnitteilla useita suuria tuulipuistoja ja suunnittelutyö sähköverkon valmistelemiseksi niitä varten on käynnissä. Toisaalta tuulivoimaliitännät eivät aina paranna kassavirtaa, sillä uusien sähköverkkosten ja -laitteiden rakentaminen sekä olemassa olevien sähköverkkosten vahvistaminen edellyttävät suuria investointeja.

## RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Konsernin riskienhallintaohjelman tavoitteena on varmistaa yhtiölle asetettujen strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen.

Power-Deriva Oy:ltä ostetaan mallinnus- ja markkina-analyysipalveluja volyyymi- ja markkinahintariskien käsittelyä varten. Markkinakehityksen jatkuva seuranta johtoryhmässä perustuu Power-Deriva Oy:n analyyseille ja raporteille. Markkinahintariskien minimoimiseksi hyödynnetään Nordpoolin ja ECX:n sähkö- ja hiilidioksidijohdannaisia.

## INVESTOINNIT JA SIOITUKSET

Konsernin nettoinvestoinnit olivat toimintavuoden aikana yhteensä 31,8 miljoonaa euroa (27,2), joista 27,2 miljoonaa (24,9) investoitiin aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen ja 4,6 miljoonaa euroa (2,3) osakkeisiin ja osuuksiin. Alikonsernin Härjeåns Kraftin investoinnit lämpövoimalaan eivät sisälly aineelliseen omaisuuteen, vaan ovat osaa leasing-sopimusta. Näitä on tilitetty leasinginä Katternö konsernissa.

Konsernin verkkotoiminnan investoinnit olivat 22,2 miljoonaa euroa (21,0), sähkökaupan ja tuotannon investoinnit 2,7 miljoonaa euroa (1,1) ja kaukolämpötoiminnan investoinnit 1,8 miljoonaa euroa (2,1) sekä muut investoinnit 0,4 miljoonaa euroa (0,7).

Investoinneista osakkeisiin ja osuuksiin voidaan mainita tytäryhtiön Katternö Kraft Ab:n investoinnit tuulivoiman jatkuvaan laajentumiseen.

## OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Emoyhtiö Oy Katternö Ab:ssä oli tilinpäätöshetkellä 601.730 osaketta. Osakkeen nimellisarvo on 8,41 euroa/osake.

## HALLITUS JA HENKILÖKUNTA

Emoyhtiön hallitukseen valittiin yhtiökokouksessa 11.5.2021 seuraavat varsinaiset jäsenet: Peter Boström, Lars Björklund, Anne Ekstrand, Erkki Lassila, Kent Borgmästars, Bengt Jansson, Jussi Niinistö ja Antti-Jussi Vahteala. Emoyhtiön toimi-



# Katternö-konsernin tilintarkastuskertomus (Käännös)

## Oy Katternö Ab:n yhtiökokoukselle

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oy Katternö Ab:n (y-tunnus 0181646-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudattavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudattavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat

##### hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatimaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

##### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäliittien arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Pietarsaareissa, 25. huhtikuuta 2022

**Ernst & Young Oy**  
Tilintarkastusyhteisö

**Anders Mattsson**  
KHT

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Työntekijämäärä 31.12.</b> . . . . .	246	242
Konsernin henkilöstömenot yhteensä (1000 €) . . . . .	17 251	15 792
(sis. hallituksen palkkiot)		
Emoyhtiössä oli 31.12.2021 neljä työntekijää.		

tusjohtaja Roger Holm on toiminut hallituksen sihteerinä.

Katternö-konsernin työntekijöiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ilmenee alla olevasta taulukosta.

Henkilöstön koulutus jatkui v. 2021 suunnitelman mukaisesti. Koulutuksessa on edelleen keskitytty ammattiosaamisen kehittämiseen ja työsuojeluun. Yhtiö on henkilöstönsä työkyvyn ylläpitämiseksi järjestänyt erilaista virkistystoimintaa, jotta henkilökunta voisi vapaa-ajallaan harrastaa eri liikuntamuotoja ja sitä kautta kohentaa kuntoaan ja hyvinvointiaan.

### TILINTARKASTAJAT

Tilikautena 2020 tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Ab on toiminut varsinaisena tilintarkastajina, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Anders Mattsson.

### HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTKÖSI

Emoyhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle osingon jakamista 6,60 euroa osakkeelta eli yhteensä 3.971.418,00 euroa. Emoyhtiön tilikauden voitto on 5.838.937,41 euroa. Loppusumma, eli 1.867.519,41 euroa siirretään voittovarojen tilille.

### TULEVAN KEHITYKSEN ARVIOINTI

Herrfors jatkaa strategian toteuttamista, jossa päätavoitteena on kannattava kasvu lisäämällä sähkön ja kaukolämmön myyntiä, parantamalla

asiakaskokemusta ja kehittämällä uutta liiketoimintaa. Samaan aikaan panostamme henkilöstön osaamiseen ja hyvinvointiin sekä parannamme kustannustehokkuutta koko toiminnassamme. Investoinnit sähköverkon turvaamiseksi säävarmaksiksi sähkömarkkinalain vaatimusten mukaisesti ja valmistelu uuden tuulivoiman vastaanottamiseksi jatkuvat Herrfors Nät-Verkko Oy Ab:ssa.

Sähköntuotannon investointiohjelma uuteen tuulivoimaan jatkuu. Myös tytäryhtiö Härjeånsissa jatketaan investointeja sähköverkon säänsuojeluun ja uuden tuulivoiman vastaanottamiseen verkkoalueella.

### TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYTTYÄ

Ukrainan sota voi epäsuorasti vaikuttaa yhtiön toimintaan, mutta jää nähtäväksi, mitä nämä mahdolliset vaikutukset voivat olla. Yhtiön toimenpiteet Covid-19-riskien vähentämiseksi ovat olleet onnistuneita, eivätkä vuoden 2022 henkilöstön Covid-tapaukset ole merkittävästi vaikuttaneet toimintaan. Olkiluoto 3 liitettiin ensimmäisen kerran sähköverkkoon maaliskuussa 2022 ja on parhaimmillaan käynnistysvaiheessa. Täysi teho saavutetaan kesällä 2022. Nordfuel-projekti Haapavedellä jatkuu. Puhurin Parhalahden ja Hankilan tuulipuistot on otettu asteittain käyttöön alkuvuoden aikana. Syksyn 2022 aikana on aiheellista ottaa kantaa uusiin tuulivoimainves-tointeihin Katternö Kraftissa

Pietarsaareissa 21. huhtikuuta 2022

**Peter Boström**  
puheenjohtaja

**Lars Björklund**

**Anne Ekstrand**

**Erkki Lassila**

**Kent Borgmästars**

**Bengt Jansson**

**Jussi Niinistö**

**Antti-Jussi Vahteala**

**Roger Holm**  
toimitusjohtaja



**Konsernituloslaskelma** (1 000 EUR)

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>208 391</b>	<b>133 368</b>
Valmistus omaan käyttöön	1 545	3 785
Liiketoiminnan muut tuotot	23 894	8 448
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-134 048	-77 488
Varastojen muutos	-5 293	-3 994
Ulkopuoliset palvelut	-6 129	-4 949
	-145 470	-86 430
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 397	-12 497
Henkilösivukulut	-3 854	-3 295
	-17 251	-15 792
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-22 021	-20 908
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	4 507	4 314
Liiketoiminnan muut kulut	-6 833	-6 767
<b>Liikevoitto</b>	<b>46 763</b>	<b>20 018</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 893	1 510
Tuotto intressiyhtiöiltä	-2 478	-594
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-10 069	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 596	-1 557
	-11 250	-642
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>35 512</b>	<b>19 377</b>
Tuloverot	-9 012	-3 556
Vähemmistön osuus	-4 118	-4 514
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>22 382</b>	<b>11 306</b>

**Konsernitase** (1 000 EUR)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	3 836	4 026
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	25 644	26 606
Rakennukset ja rakennelmat	35 535	35 794
Koneet ja kalusto	246 145	236 044
Muut aineelliset hyödykkeet	4 174	4 460
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	14 274	16 528
	325 590	319 432
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	27 380	27 255
Osakkeet ja osuudet	28 710	36 810
	56 089	64 065
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>385 516</b>	<b>387 523</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	14 566	17 719
Muu vaihto-omaisuus	562	595
	15 128	18 314
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	18 292	16 127
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	57 112	29 526
Lainasaamiset	5	4
Muut saamiset	27 328	10 108
Siirtosaamiset	580	10 692
	85 025	50 330
Rahat ja pankkisaamiset	29 357	22 550
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>147 801</b>	<b>107 320</b>
	<b>533 317</b>	<b>494 843</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	5 060	5 060
Vararahasto	2	2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	7 753	7 753
Ylikurssirahasto	198	198
Arvonkorotusrahasto	4 575	4 575
Edellisten tilikausien voitto	99 913	82 792
Tilikauden voitto	22 382	11 306
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>139 884</b>	<b>111 686</b>
VÄHEMMISTÖOSUUS	56 002	64 569
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut varaukset	31 150	34 917
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	1 943	1 943
Laskennallinen verovelka	34 793	33 089
Lainat rahoituslaitoksilta	176 715	187 155
Muut velat	904	955
	214 354	223 141
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 392	25 434
Saadut ennakot	27	1 452
Ostovelat	24 085	15 709
Muut velat	46 948	13 466
Siirtovelat	11 476	4 469
	91 928	60 530
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>337 432</b>	<b>318 588</b>
	<b>533 318</b>	<b>494 843</b>



**Konsernituloslaskelma** (1 000 EUR)

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>207 935</b>	<b>132 903</b>
Valmistus omaan käyttöön	1 545	3 785
Liiketoiminnan muut tuotot	23 894	8 448
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-134 090	-77 516
Varastojen muutos	-5 293	-3 994
Ulkopuoliset palvelut	-6 440	-5 249
	-145 823	-86 758
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-13 137	-12 278
Henkilösivukulut	-3 809	-3 260
	-16 946	-15 538
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-21 682	-20 580
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyöd.	4 507	4 314
Liiketoiminnan muut kulut	-6 326	-6 276
<b>Liikevoitto</b>	<b>47 104</b>	<b>20 299</b>
Rahoitustuotot ja -tulot		
Muut korko- ja rahoitustuotot	2 881	1 506
Tuotto intressiyhtiöiltä	-2 487	-604
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyöd.	-10 069	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 596	-1 557
	-11 271	-655
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>35 832</b>	<b>19 644</b>
Tuloverot	-9 012	-3 556
Vähemmistön osuus	-3 244	-4 369
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>23 576</b>	<b>11 718</b>

**Konsernitase** (1 000 EUR)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	3 084	3 087
Muut pitkävaikutteiset menot	325	488
	3 408	3 575
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	23 962	24 924
Rakennukset ja rakennelmat	35 353	35 794
Koneet ja kalusto	240 474	230 127
Muut aineelliset hyödykkeet	4 174	4 460
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	14 274	16 528
	318 238	311 833
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	27 202	26 971
Osakkeet ja osuudet	28 099	36 315
	55 300	63 286
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>376 946</b>	<b>378 694</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	14 566	17 719
Muu vaihto-omaisuus	562	595
	15 128	18 314
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	18 292	16 127
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	57 433	29 969
Lainasaamiset	5	4
Muut saamiset	27 293	10 087
Siirtosaamiset	576	10 692
	85 306	50 752
Rahat ja pankkisaamiset	29 346	22 428
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>148 071</b>	<b>107 620</b>
	<b>525 017</b>	<b>486 314</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3 784	3 784
Arvonkorotusrahasto	5 012	5 012
Vararahasto	2	2
Edellisten tilikausien voitto	104 185	87 690
Tilikauden voitto	23 576	11 718
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>136 559</b>	<b>108 205</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>50 956</b>	<b>59 384</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut varaukset	31 150	34 917
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	2 058	2 058
Laskennallinen verovelka	34 793	33 089
Lainat rahoituslaitoksilta	176 715	187 155
Muut velat	904	955
	214 470	223 257
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	9 392	25 434
Saadut ennakot	27	1 434
Ostovelat	24 147	15 796
Muut velat	46 888	13 428
Siirtovelat	11 428	4 441
	91 882	60 550
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>337 502</b>	<b>318 724</b>
	<b>525 017</b>	<b>486 314</b>



## Emoyhtiön tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>92 971</b>	<b>45 352</b>
Valmistus omaan käyttöön	2 076	569
Liiketoiminnan muut tuotot	14 161	1 551
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-55 819	-25 030
Varastojen muutos	-23	-246
Ulkopuoliset palvelut	-2 944	-782
	-58 785	-26 058
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 699	-2 430
Henkilösivukulut	-545	-454
	-3 244	-2 885
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 254	-7 861
Liiketoiminnan muut kulut	-2 756	-2645
<b>Liikevoitto</b>	<b>36 199</b>	<b>8 024</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	433	460
Muilta	2 548	408
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-33	-33
Muille	-461	-603
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien osakkeista	-10 069	0
	-7 582	231
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>28 618</b>	<b>8 255</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-8 701	-8 146
Tuloverot	-5 985	-20
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>13 931</b>	<b>89</b>

## Emoyhtiön tase (1 000 EUR)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	2 952	2 874
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	955	952
Rakennukset ja rakennelmat	6 255	5 837
Koneet ja kalusto	124 586	120 909
Muut aineelliset hyödykkeet	822	872
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 368	10 120
	143 986	138 691
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	50 354	50 237
Muut osakkeet ja osuudet	4 684	11 682
	55 038	61 919
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>201 977</b>	<b>203 484</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	32	18
Muu vaihto-omaisuus	438	475
	470	493
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	14 825	5 992
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	48 547	45 165
Lainasaamiset	5	4
Muut saamiset	97	2 251
Siirtosaamiset	181	108
	63 654	53 521
Rahat ja pankkisaamiset	10 256	5 804
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>74 380</b>	<b>59 818</b>
	<b>276 356</b>	<b>263 302</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3 784	3 784
Muut rahastot		
Vararahasto	2	2
Edellisten tilikausien voitto	40 253	46 086
Tilikauden voitto	13 931	89
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>57 970</b>	<b>49 963</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero	92 206	83 501
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksut	2 058	2 058
Lainat rahoituslaitoksilta	84 910	90 427
Muut velat	119	109
	87 088	92 594
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 904	17 499
Saadut ennakot	27	30
Ostovelat	583	581
Velat saman konsernin yrityksille	21 609	15 164
Muut velat	3 003	155
Siirtovelat	8 966	3 814
	39 092	37 242
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>126 180</b>	<b>129 836</b>
	<b>276 356</b>	<b>263 302</b>



## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>57 356</b>	<b>21 252</b>
Valmistus omaan käyttöön	1 846	318
Liiketoiminnan muut tuotot	13 859	1 235
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-47 237	-22 882
Ulkopuoliset palvelut	-2 124	-460
	-49 362	-23 342
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-949	-870
Henkilösivukulut	-184	-141
	-1 134	-1 012
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-756	-753
Liiketoiminnan muut kulut	-1 079	-966
<b>Liikevoitto</b>	<b>-20 731</b>	<b>-3 268</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Sisäinen korko	30	130
saman konsernin yrityksiltä	-11	149
muilta	9	19
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Sisäinen korko	-61	-227
saman konsernin yrityksille	-33	-264
muille	-7	-9
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien osikkeista	-10 069	0
	-10 149	-203
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>10 588</b>	<b>-3 471</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	142	147
Tuloverot	-4 159	646
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>6 571</b>	<b>-2 679</b>

## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Muun sähköliiketoiminnan tase (1 000 EUR)

VASTAAVA	31.12.2021	31.12.2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	908	1 233
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	482	482
Rakennukset ja rakennelmat	3 554	3 586
Koneet ja kalusto	1 173	1 423
Muut aineelliset hyödykkeet	725	786
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 170	324
	8 105	6 601
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14 334	14 217
Muut osakkeet ja osuudet	0	6 998
	14 334	21 215
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>23 347</b>	<b>29 049</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2 978	13 210
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 987	991
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 272	105
Muut saamiset	0	1 117
Siirtosaamiset	56	34
	10 316	2 247
Rahat ja pankkisaamiset	103	58
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>13 396</b>	<b>15 515</b>
	<b>36 743</b>	<b>44 564</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	3 061	3 061
Edellisten tilikausien voitto	9 578	13 858
Tilikauden voitto	6 571	-2 679
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>19 210</b>	<b>14 240</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä		
Poistoero	1 297	1 439
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 801	1 882
Velat saman konsernin yrityksille	6 196	23 191
Muut velat	60	54
	8 180	25 127
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	81	81
Saadut ennakot	27	30
Ostovelat	146	145
Velat saman konsernin yrityksille	1 641	3 916
Muut velat	690	35
Siirtovelat	5 595	-449
	8 180	3 758
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>16 236</b>	<b>28 884</b>
	<b>36 743</b>	<b>44 564</b>



## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Verkkotoiminnan tuloslaskelma (1 000 EUR)

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>40 323</b>	<b>35 083</b>
Valmistus omaan käyttöön	-1	1
Liiketoiminnan muut tuotot	83	84
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-11 241	-11 560
Varastojen muutokset	138	300
Ulkopuoliset palvelut	-6 599	-5 962
	-17 702	-17 222
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 377	-2 258
Henkilösivukulut	-586	-455
	-2 963	-2 713
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-322	-423
Liiketoiminnan muut kulut	-18 643	-15 001
<b>Liikevoitto</b>	<b>756</b>	<b>-190</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	10	13
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-3	-3
	7	10
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>763</b>	<b>-180</b>
Tuloverot	-143	27
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>620</b>	<b>-153</b>

## ERITETTY TILINPÄÄTÖS

## Verkkotoiminnan tase (1 000 EUR)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	118	199
Muut pitkävaikutteiset menot	80	102
	197	301
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	128	128
Rakennukset ja rakennelmat	142	149
Koneet ja kalusto	445	500
Muut aineelliset hyödykkeet	63	69
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1	34
	779	879
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	4	4
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>980</b>	<b>1 184</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	1 340	1 256
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 026	750
Saamiset yrityksiltä samassa konsernissa	19 964	11 237
Siirtosaamiset	3	2 621
Muut saamiset	6	51
	20 998	14 660
Rahat ja pankkisaamiset	-3 001	-2 697
<b>AIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>19 337</b>	<b>13 219</b>
	<b>20 317</b>	<b>14 403</b>
<b>VASTATTAVA A</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	1 203	1 203
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	364	364
Edellisten tilikausien voitto	7 359	7 511
Tilikauden voitto	620	-153
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 546</b>	<b>8 925</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	3 882	2 108
Velat saman konsernin yrityksille	5 910	483
Saadut ennakot	0	1 422
Muut velat	271	1 042
Siirtovelat	708	422
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>10 771</b>	<b>5 477</b>
	<b>20 317</b>	<b>14 403</b>



**Konsernituloslaskelma** (1 000 EUR)

	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>68 500</b>	<b>37 110</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	7 100	1 261
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-70 829	-34 014
Ulkopuoliset palvelut	-1 397	-1 385
	-72 227	-35 399
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-110	-102
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 149	-2 201
Liiketoiminnan muut kulut	-857	-812
<b>Liikevoitto</b>	<b>257</b>	<b>-142</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	328	462
Tuotto intressiyhtiöiltä	-2 293	-590
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-357	-415
	-2 323	-543
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-2 065</b>	<b>-685</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-2 065</b>	<b>-685</b>
Tuloverot	180	286
Vähemmistön osuus	134	0
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-1 751</b>	<b>-399</b>

**Konsernitase** (1 000 EUR)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet	14	14
Muut pitkävaikutteiset menot	495	753
	509	766
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	654	654
Rakennukset ja rakennelma	8 727	9 195
Koneet ja kalusto	11 469	12 512
Muut aineelliset hyödykkeet	1 796	1 833
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1	0
	22 646	24 193
Sijoitukset		
Osakkuusyhtiöt	19 571	19 394
Muut osakkeet ja osuudet	41 756	42 713
	61 327	62 107
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>84 482</b>	<b>87 066</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	124	120
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	12 781	9 870
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	11 460	8 909
Muut saamiset	15 520	1 450
Siirtosaamiset	392	7 963
	27 373	18 323
Rahat ja pankkisaamiset	10 851	2 939
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>51 129</b>	<b>31 251</b>
	<b>135 611</b>	<b>118 317</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	18 700	18 700
Ylikurssirahasto	10 757	10 757
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	13 954	13 838
Arvonkorotusrahasto	203	203
Edellisten tilikausien voitto	14 924	15 323
Tilikauden voitto	-1 751	-399
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>56 788</b>	<b>58 422</b>
VÄHEMMISTÖOSUUS	5 272	5 293
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Laskennallinen verovelka	1 079	1 259
Lainat rahoituslaitoksilta	16 406	24 973
Lainat osakkailta	784	846
	18 270	27 079
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 793	6 204
Ostovelat	17 316	7 563
Lainat osakkailta	12 924	12 802
Muut velat	20 524	760
Siirtovelat	1 724	193
	55 281	27 523
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>73 550</b>	<b>54 601</b>
	<b>135 611</b>	<b>118 317</b>



**HERRFORS AB:N HALLITUS**



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Lars Björklund**



**Kent Borgmästars**



**Anne Ekstrand**



**Bengt Jansson**  
varapuheenjoht.



**Rami Rauhala**



**Antti Kettu**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja

**OY HERRFORS NÄT-VERKKO AB:N HALLITUS**



**Roger Holm**  
puheenjohtaja



**Kristian Finell**  
toimitusjohtaja



**Thomas Sandkulla**



**Siv Granqvist**  
sihteeri



**HERRFORSIN JOHTORYHMÄ**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja



**Kristian Finell**  
toimitusjohtaja  
Herrfors Verkkö



**Siv Granqvist**  
johdon  
sihteeri



**Jan Höglund**  
HR-päällikkö



**Andreas Rasmus**  
tuotantojohtaja



**Thomas Sandkulla**  
talousjohtaja



**Robert Ståhl**  
CIO

**OY KATTERNÖ AB:N HALLITUS**



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Lars Björklund**



**Kent Borgmästars**



**Anne Ekstrand**



**Bengt Jansson**  
varapuheenjoht.



**Erkki Lassila**



**Jussi Niinistö**



**Antti-Jussi Vahteala**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja

**OY KATTERNÖ KRAFT AB:N HALLITUS**



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Lars Björklund**



**Tony Eklund**



**Juha Haapakoski**



**Frank Hoverfelt**  
varapuheenjoht.



**Ingvar Kulla**



**Erkki Lassila**



**Andreas Rasmus**



**Fredrik Näse**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja





### OY KATTERNÖ YDINVOIMA AB:N HALLITUS



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Anne Ekstrand**  
varapuheenjoht.



**Pasi Haarala**



**Roger Holm**



**Anu Rantala**



**Fredrik Näse**



**Andreas Rasmus**  
toimitusjohtaja

### OY PERHONJOKI AB:N HALLITUS



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Tony Eklund**



**Anne Ekstrand**



**Veli-Matti Hotakainen**



**Ingvar Kulla**



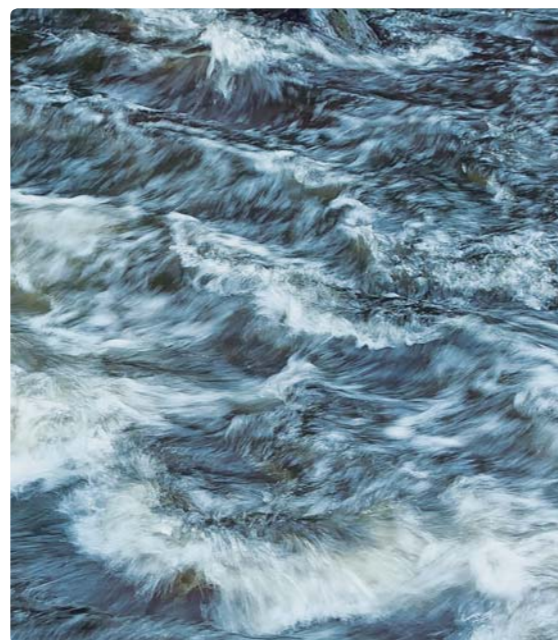
**Antti-Jussi Vahteala**  
varapuheenjoht.



**Fredrik Näse**



**Roger Holm**  
toimitusjohtaja



### HÄRJEÄNS KRAFT AB:N HALLITUS



**Peter Boström**  
puheenjohtaja



**Mats Falkeman**  
työntekijöiden edustaja



**Roger Holm**



**Kristian Finell**



**Cecilia Norberg**  
toimitusjohtaja



**Andreas Rasmus**



**Ola Regnander**



**Lars-Gunnar Nordlander**  
varapuheenjoht.

### HÄRJEÄNS KRAFT JOHTORYHMÄ



**Cecilia Norberg**  
konsernijohtaja  
Härjeåns Kraft,  
toimitusjohtaja  
Fyrfasen Energi



**Sven-Erik Dahlgren**  
turvallisuus-  
päällikkö



**Niklas Köhler**  
toimitusjohtaja  
Härjeåns Nät



**Anders Wiklund**  
talouspäällikkö



**Emil Mattsson**  
toimitusjohtaja  
Härjeåns Energi



**Malin Segerborg**  
IT-päällikkö



**Helena Trygg**  
HR-päällikkö







**Oy Katternö Ab**  
**Oy Herrfors Ab**  
**Oy Perhonjoki Ab**  
**Katternö Kraft Oy Ab**  
**Herrfors Nät-Verkko Oy Ab**  
**Härjeåns Kraft AB**

Kauppiaankatu 10  
68600 Pietarsaari

Puhelin (06) 781 5300

[www.katterno.fi](http://www.katterno.fi)